

#elitidrott 2030

Verksamhetsplan 2024-2025

Beslutad av styrgruppen 2024-03-06



Sverige vinner på att Sverige vinner



Bakgrund, målsättning och inriktning

Sveriges Riksidrottsförbundet (RF), Sveriges Olympiska Kommitte (SOK) samt Svenska Parasportförbundet och Sveriges Paralympiska Kommitte (SPK) arbetar gemensamt för att stärka förutsättningarna för svensk internationell elitidrott, genom projektet #elitidrott2030. Den övergripande ambitionen med projektet är att stärka svensk idrotts internationella konkurrenskraft, genom betydande resursförstärkning införa ett kraftfullare och mer samordnat elitidrottsstöd med en rad förbättringsåtgärder som redan 2021 listades enligt åtta specificerade steg.

Alla tre organisationer har historiskt varit framgångsrika ur sina olika perspektiv men vi kan i modern tid konstatera att ordningen inte är tillräcklig för att vara internationellt konkurrenskraftiga i den "elitidrottsliga kapprustningen" där Sverige särskiljer sig genom sitt tydliga folkrörelseperspektiv gentemot andra framgångsrika elitidrottsnationer. Svensk elitidrott har historiskt ansetts effektiv och framgångsrik utifrån de medel som funnits tillgängliga. Detta har sin bakgrund i flera faktorer, såsom ett välutvecklat idrottsutbildningssystem, en stark idrottskultur och ett gott samarbete mellan olika aktörer inom idrottsrörelsen.

#Elitidrott2030 har sin historia i en gemensam strävan om starkare landslag och en nation som tar fler medaljer på internationella mästerskap. För att uppnå detta krävs en betydande framtida resursförstärkning, samt genom att samordna, organisera och effektivisera våra insatser. Det långsiktiga målet för detta arbete är:

- Topp 5 – som vinterolympisk nation (6)
- Topp 10 – alla nationer, på den globala rankingen enligt kommande revidering.
- Topp 20 – som Paralympisk nation (sommar 49, vinter 12)
- Topp 20 – som sommarolympisk nation (29)

Det gemensamma arbetet delar en huvudsaklig problemformulering om svensk elitidrotts sjunkande internationella konkurrenskraft.

- Vikande internationella resultat. Exempelvis: antalet idrotter som kan konkurrera, antalet medaljer i grenar med hög konkurrens samt antalet idrottare på topp 50/100 på internationell ranking.
- Underfinansierade landslagsprogram och satsningar på utvecklingsmiljöer (både aktiviteter och tränare) som leder till en lägre kvalitet på verksamheterna.
- Stora brister i de socioekonomiska förutsättningarna för aktiva, både under och strax efter idrottssatsningen.
- Brist på aktiva (18-23 år) som väljer att ta steget till en satsning mot världstopp.
- Resursfattigt och fragmentariskt centralt stödsystem för aktiva, tränare/ledare och förbund.

Med den här bakgrunden så ligger tyngdpunkten på förflyttningar som ska leda till en utökad möjlighet att samla ytterligare resurser till Elitidrotten oavsett om den sker centralt eller regionalt/lokalt men centralt kvalitetssäkrade.

Inriktningen för satsningen i #elitidrott 2030



1. Nya resurser till förbund och landslag

Stärka förbund och landslag med resurser för internationell verksamhet, stödja utvecklingen från junior till senior, och öka internationellt tävlande.

2. Stärkt långsiktig och strategisk ledningsfunktion

Förbättra den långsiktiga och strategiska ledningsfunktionen inom specialidrottsförbundet (SF) och säkra kompetensen för operativ ledning i landslagen.

3. Förbättrad social situation för internationella elitidrottare

Skapa bättre sociala förhållanden för internationella elitidrottare genom förbättrad ekonomi och hälsouppföljning.

4. En starkare koppling till idrottsforskning

Koppla elitidrotten närmare till forskningen som är relevant och användbar för praktiken.

5. Ett förstärkt tränar- och ledarutvecklingsprogram

Förstärka och utveckla tränar- och ledarutbildningar som baseras på forskning nära verksamheten.

6. Förstärkta utvecklingsmiljöer för aktivas träning och matchning

Skapa bättre utbildningsmiljöer och utvecklingsmöjligheter för aktiva, inklusive möjligheten till en dubbel karriär.

7. Kompetenta och närvarande tränare för unga aktiva

Tillhandahålla kompetenta och engagerade tränare för unga idrottare, speciellt i den kritiska fasen efter gymnasiet.

8. Ett centralt stödsystem för utveckling av individer och lag

Etablera ett centralt stödsystem som stöder utvecklingen av både individer och lag mot världstoppen.

Verksamhetsplanen för 2024-2025 bygger vidare på den tidigare beslutade inriktningen med de åtta stegen för #Elitidrott 2030. I det fortsatta arbetet kommer ett antal mer konkreta insatser och målsättningar att prioriteras i nedan följande ordning.

Elitidrottarens livsvillkor

Många svenska elitidrottare på internationell toppnivå lever med mycket små resurser bestående av stipendier, bidrag och lån från exempelvis CSN och/eller sina föräldrar eller partners. Möjligheten att ägna sig åt en satsning är därför ofta beroende av familj och närståendes möjlighet att ge såväl ekonomiskt som socialt stöd, eftersom resurssvaga idrotter och parasporten saknar dessa förutsättningar. När det gäller elitidrottare inom parasporten så finns ytterligare ett antal punkter som påverkar den ekonomiska situationen och tryggheten för individen. Elitidrottens karaktär innebär svårigheter att kombinera satsningen med civilt arbete eller studier, den innebär även att elitidrottarna i dagsläget inte omfattas av det gemensamma välfärdssystemet.

Insatser:

- Kartlägga problematikens uttryck och omfattning.
- Kartlägga hur elitidrottare finansierar sin satsning för att nå världseliten.
- Påverkansarbete och kommunikationsarbete för att etablera bilden och öka kunskapen om elitidrottarens socioekonomiska situation.
- Identifiera och formulera konkreta lösningar för att förbättra elitidrottarens livsvillkor.

Målsättning:

- Etablera bilden/öka kunskapen om elitidrottarens socioekonomiska situation.
- Genom påverkansarbete och dialog med berörda aktörer förbättra förutsättningarna för dubbla karriärer samt delaktighet i samhällets trygghetssystem.

Organisering och arbetsmodell

Inom #elitidrott2030 finns ett uppdrag om att förutom att se över framtida organisering även koordinera, styra och effektivisera nuvarande resurser.

Insatser:

- Kartlägga aktiva på olika nivåer och deras behov av stöd.
- Kartlägga nuvarande insatser till SF från respektive stödorganisation t.ex. ekonomi, resurspersoner, FoU och tränar- och ledarstöd samt utforska framtida behov och förstärkning.
- Förbättra kommunikationen gentemot SF, politik och övriga intressenter.
- Göra en översyn och uppdatering av respektive stödorganisations samarbetsavtal.
- Identifiera olika scenarier för framtida organisering och stöd utifrån olika tillgängliga resurser.
- Besluta om metoder och arbetssätt för övergripande data- och prestationsanalys.

Målsättning:

- Högre effektivitet och bättre samordning inom ramen för nuvarande resurser.

Nya resurser till förbund och landslag

Ett väsentligt resurstillskott av nya medel till förbund och landslag för elitidrottens långsiktiga utveckling är den enskilt viktigaste faktorn för att stärka svensk idrotts internationella konkurrenskraft.

Insatser:

- Kartlägga respektive organisations nuvarande rättighetskatalog (RF, SOK, SPK).
- Arbeta för att skapa ökat kommersiellt intresse och stöd för svensk elitidrott.
- Arbeta med politisk påverkan för utökad statligt stöd för förstärkt internationell konkurrenskraft.
- Utveckla extern kommunikation.
- Integrera SOK:s, RF:s och SPK:s arbete med resursskapande tillsammans med SF:s egna förmåga.

Målsättning:

- Ett mer utvecklat samarbete med SF:s resursskapande verksamheter.
- Ett utökad riktat statligt stöd samt utökade kommersiella medel.

Tränar- och ledarutveckling

Rekrytering och utveckling av framtida tränare och ledare är en nyckelfråga för idrottsutveckling och internationell framgång. Möjligheterna till en långsiktigt hållbar tränar- och/eller ledarkarriär är avgörande. Kompetensutveckling och erfarenhetsutbyte inom och mellan idrotter är nödvändigt och högt prioriterat.

Insatser:

- Kartlägga och synliggöra respektive stödorganisations pågående och planerade tränar- och ledarinsatser.
- Stödja tränare och ledare samt skapa utvecklingsinsatser för att möta nya behov både kort- och långsiktigt.
- Skapa ytterligare möjlighet och utbildning för aktiva i transitionen från aktiv till tränar- och ledarkarriär.

Målsättning:

- Nyttja och samordna tränar- och ledarprogram/träffar för respektive målgrupper.

Förstärkta elitidrottsmiljöer för prestationsutveckling

Elitidrott 2030 har möjlighet att samarbeta med och stärka befintliga regionala elitidrottsmiljöer genom nationell satsning och stöd som skapar en kraftfullare plattform för prestationsutveckling med sikte på internationell elit.

Insatser:

- Kartlägga befintliga samlade elitidrottsmiljöer, exempelvis regionala centrumbildningar och RIU.
- Genomföra en förstudie med syfte att utarbeta en strategi för att identifiera och på sikt certifiera miljöer som kan bedriva och vara nationella prestationsmiljöer för elitidrott.
- Utredda förutsättningar och rättigheter kopplat till utökad offentlig och privat finansiering av dessa centrumbildningar.

Målsättning:

- Utse 2-4 ”Prestationscenter” under verksamhetsperioden.

Forskning och utveckling

Tillämpad och praktisk forskning är en avgörande faktor för långsiktiga internationella idrottsframgångar.

Insatser:

- Kartlägga respektive organisations FoU-samarbeten.
- Främja gemensamma FoU-initiativ och skapa samarbeten med akademien och näringslivet inom särskilt prioriterade områden.
- Verka för en starkare opinionsbildning för ökad finansiering av praktisk forskning med prestation i centrum.
- Stärka kopplingen till RIU-uppdraget inom ramen för FoU-verksamheten.

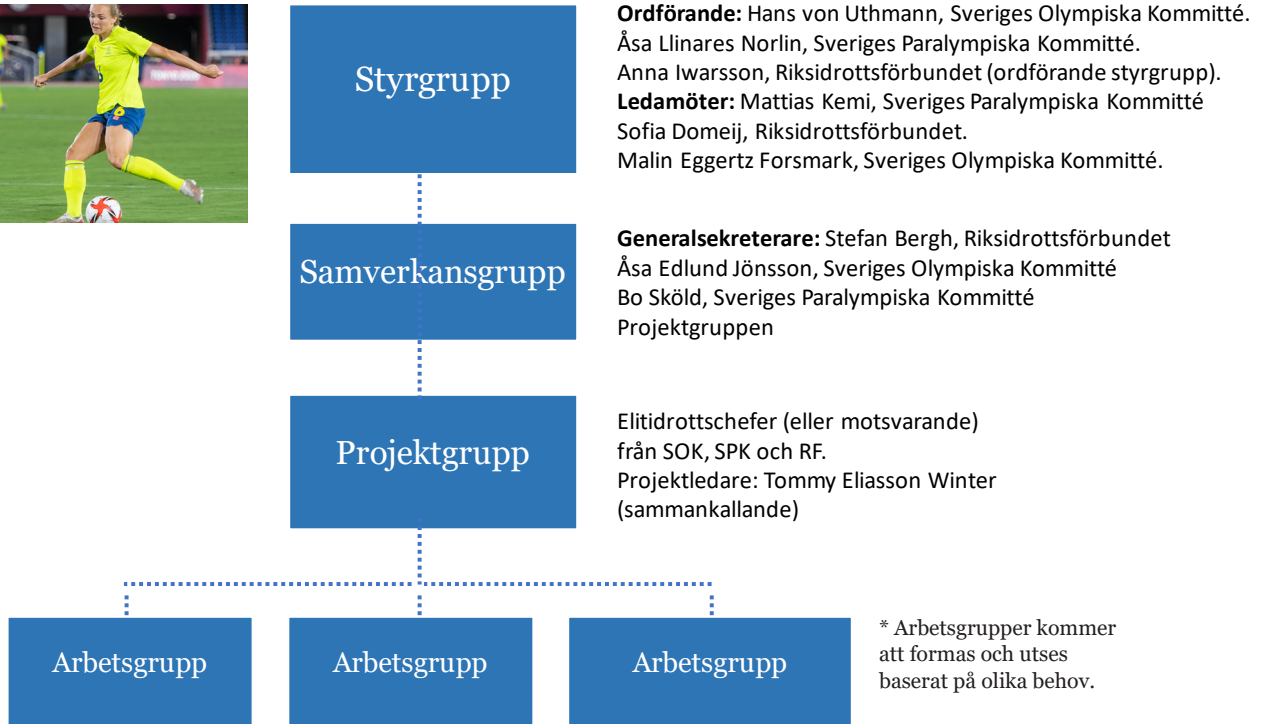
Målsättning:

- Verka för kraftigt ökade anslag till praktisk forskning om svensk elitidrott.
- Att via förstärkt FoU säkerställa svensk elitidrotts internationella framgång över tid.



Projektstruktur #elitidrott2030

Projektstrukturen för #elitidrott 2030 fastställdes av strygruppen den 29 november 2023 och bygger på följande arbetsordning och beskrivningar:



Styrgrupp

Uppdrag:

- Säkra att arbetet inom Elitidrott 2030 drivs i den strategiska inriktning som de tre årsmötena fastställt.
- Fatta beslut om verksamhetsplan för arbetet.
- Fatta beslut i vägvalsfrågor av strategisk karaktär.

Samverkansgrupp

Uppdrag:

- Säkra att arbetet inom Elitidrott 2030 genomförs enligt den fastställda verksamhetsplanen.
- Fastställa underlag som ska framläggas för behandling vid styrgruppens möten.

Projektgrupp

Uppdrag:

- Utifrån den fastställda verksamhetsplanen operativt leda arbetet inom Elitidrott 2030.
- Identifiera ändamålsenliga arbetssätt och organisatoriska lösningar som gör att verksamheten blir effektiv med ett tydligt framåt driv.
- Utarbeta underlag som ska framläggas till samverkansgruppen inför behandling av styrgruppen.
- Ansvara för att berörda målgrupper inom idrottsrörelsen får regelbunden information om verksamheten.